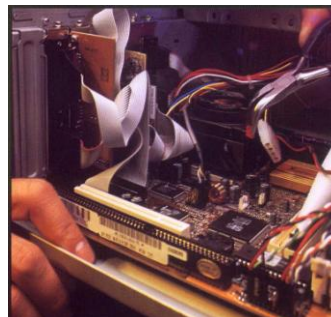
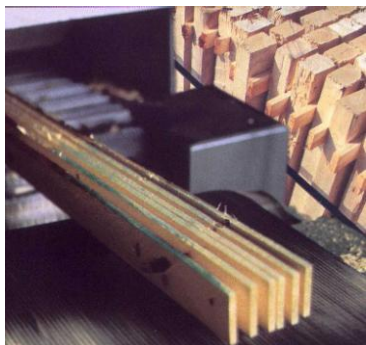


RAPPORT ANNUEL 2010-2011



SADC

Société d'aide
au développement
de la collectivité
Maria-Chapdelaine

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|--|-----------|
| <i>Structure organisationnelle</i> | <i>1</i> |
| <i>Rapport du président</i> | <i>2</i> |
| <i>Rapport d'activités</i> | <i>4</i> |
| Développement des collectivités | <i>4</i> |
| Support aux entreprises | <i>8</i> |
| <i>Rapport financier</i> | <i>11</i> |
| Investissements totaux..... | <i>11</i> |
| État du portefeuille | <i>15</i> |
| <i>Plan d'action</i> | <i>17</i> |
| <i>Budget</i> | <i>18</i> |

Structure organisationnelle

Le conseil d'administration

Au 31 mars 2011, le conseil d'administration de la SADC était formé des personnes suivantes :

| | |
|--------------------|---------------------|
| Léon-Paul Darveau | président (forêt) |
| Nicole Fortin | municipal |
| Jeanne Savard | municipal |
| Évangéline Plourde | municipal |
| Mélanie Girard | jeunesse |
| Réjean Fortin | agriculture |
| Judes Tremblay | entreprise |
| Nancy Landry | développement local |
| Vacant | tourisme |

Le conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises.

Le comité exécutif

| | |
|-------------------|----------------|
| Léon-Paul Darveau | président |
| Réjean Fortin | vice-président |
| Jeanne Savard | secrétaire |
| Vacant | trésorier |

Le comité exécutif s'est réuni à 4 reprises.

Le comité d'investissement

Léon-Paul Darveau
Réjean Fortin
Jeanne Savard
Mélanie Girard
Vacant

Le comité d'investissement s'est réuni à 6 reprises.

L'équipe de travail

| | |
|-------------------------|---|
| Errol Lapierre MBA CRHA | directeur général |
| Jean-François Bélanger | analyste financier |
| Mikael Côté | agent de développement Stratégie jeunesse |
| Nadia Tremblay | conseillère en développement économique |
| Dave Shepherd M. Sc. | conseiller en développement économique |
| Colombe Prévost | adjointe administrative |

Rapport du président

Au nom des membres du conseil d'administration, j'ai l'agréable plaisir de vous livrer notre rapport annuel pour l'année financière se terminant le 31 mars 2011.

Selon les économistes, la récession est supposément terminée mais la plupart s'entendent pour dire que la reprise sera lente et fragile. Selon Statistiques Canada, les prix à la consommation ont progressé de 3,3 % au Canada pour la période de 12 mois terminée en mars 2011. Les prix de l'essence, comme vous avez pu le remarquer, se sont accrus de 18,5 % en mars. Les consommateurs ont payé 4,6 % de plus pour les aliments achetés en magasin en mars, après avoir payé 1,7 % de plus en février. Au cours de la dernière année, le taux directeur de la Banque du Canada a subi trois hausses de 0,25 % pour se situer maintenant à 1 %.

Quant au taux de change, notre dollar canadien valait 1.03 \$ US au 31 mars 2011 alors qu'il valait 0.98 \$ US l'année précédente. Le taux de chômage continue de s'améliorer. Au Québec, il était de 8,0 % en mars 2010 et se situe actuellement à 7,7 % en mars 2011. Quant à l'échelle régionale, le taux de chômage est passé de 9,8 % en mars 2010 à 9,1 % en mars 2011.

Toutefois, les différents indicateurs démontrent que la situation socio-économique de la région et particulièrement de la MRC de Maria-Chapdelaine inquiète. Le bilan migratoire de la MRC de Maria-Chapdelaine continue d'enregistrer des pertes importantes par rapport aux autres MRC de la province. En 2009-2010, la MRC de Maria-Chapdelaine se situait à l'avant dernier rang des MRC du Québec avec un taux de -1,53 %.

Notre économie, très dépendante de la forêt, subit encore les contrecoups de la crise forestière. Une crise est, par définition, passagère mais il semble que la lumière, qui doit être au bout du tunnel, ressemble pour le moment à une chandelle. Entre 2005 et 2011, la MRC de Maria-Chapdelaine a perdu 513 emplois permanents dans ses industries forestières, ce qui représente 43,7 % des 1 175 emplois permanents perdus à l'échelle régionale dans les industries de transformation du bois. Il faudra sans doute, pour relancer définitivement cette industrie, écouter un grand homme dont je n'ai malheureusement pas le nom qui disait: « Pour pouvoir changer les choses, il faut les faire autrement ».

Notre base industrielle est aussi lourdement affectée. En 2007, le Groupe performance stratégique, dans son étude sur les impacts de la filière bois, mentionnait qu'outre les interventions liées au secteur de la forêt, des papetières et des scieries, la fabrication de machines, de meubles et de produits connexes représente à peine 3,1 % des emplois de ce secteur. Nous n'arrivons pas à transformer et donner de la valeur ajoutée à la matière ligneuse. Bien qu'Abitibi-Bowater ne soit plus en restructuration judiciaire, la papetière de Dolbeau-Mistassini est toujours fermée et son sort demeure incertain. Pour ce qui est des secteurs du bois de sciage et de rabotage, les journaux faisaient état de fermeture temporaire.

Quant au secteur touristique, la fermeture pour une deuxième année consécutive des Jardins de Normandin, site touristique jadis le plus fréquenté de la MRC de Maria-Chapdelaine, démontre également nos difficultés relatives au développement de cette industrie. Dans ce contexte, la diversification de notre économie est une priorité et la SADC Maria-Chapdelaine entend continuer d'y apporter sa contribution.

Heureusement, de nouvelles perspectives innovantes de développement s'offrent à nous. Dans le domaine agroalimentaire, la SADC Maria-Chapdelaine a supporté, au cours des dernières années, les promoteurs pour l'acquisition de connaissances et la mise en œuvre de la culture

de canneberge biologique. De la même manière, les champignons forestiers pourraient représenter un potentiel intéressant. Il semble qu'il nous faudra 1000 cueilleurs pour obtenir des quantités commerciales de champignons. Nous supportons le Centre de transformation alimentaire Maria-Chapdelaine qui aura sans doute un rôle à jouer dans cette commercialisation.

Nous appuyons toujours le Comité aluminium, lequel travaille à implanter une aluminerie dans notre secteur. De plus, le secteur des minéraux industriels pourrait représenter des opportunités intéressantes pour les entrepreneurs et les fournisseurs d'équipements de notre territoire et nous entendons également les supporter. Dans le domaine touristique, nous avons notamment appuyé financièrement la Galerie d'art et les produits du terroir afin de faire découvrir aux touristes nos produits locaux.

La relève entrepreneuriale est une préoccupation de tous les instants à la SADC Maria-Chapdelaine. Nos services techniques et financiers du volet Stratégie jeunesse ont fourni d'importants efforts pour promouvoir l'entrepreneuriat et le financement de jeunes entrepreneurs de 18 à 35 ans. Nous avons mis sur pied le Réseau des jeunes entrepreneurs de la MRC Maria-Chapdelaine (RJE-MC). Nous avons également collaboré étroitement avec le Concours québécois en entrepreneuriat, que ce soit au plan local, régional ou national.

Le succès de nos promoteurs et la continuité de leurs entreprises repose sur une multitude de facteurs. Un de ces facteurs, le coaching d'affaires, est particulièrement important lors du démarrage d'entreprise. Nous avons collaboré étroitement avec le Centre local d'emploi afin de coordonner nos actions dans ce domaine et nous sommes profondément convaincus de la pertinence de cette collaboration. En complément, le conseil d'administration a donné son accord pour que la SADC Maria-Chapdelaine devienne l'organisme porteur d'une cellule de mentorat, laquelle sera bientôt mise sur pied.

Au cours de la dernière année, la SADC Maria-Chapdelaine a signé une entente avec la Banque de développement du Canada (BDC) afin d'être accréditée pour l'octroi de prêts conjoints. Cette entente permettra d'accroître notre capacité technique et financière pour appuyer le démarrage et le développement de PME sur notre territoire. Ainsi, les promoteurs de notre territoire peuvent avoir un accès privilégié au financement et à l'expertise de la BDC en matière de services-conseils et de formation. D'ailleurs, un programme de formation sur le marketing a été suivi par dix promoteurs de notre territoire.

Nous avons également conclu le renouvellement de notre entente de contribution avec l'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec. Ainsi, cette entente de plus de deux (2) millions de dollars permettra d'assurer les coûts de fonctionnement de la SADC Maria-Chapdelaine pour les cinq prochaines années. Par conséquent, nous avons amorcé les étapes pour la tenue d'une planification stratégique, à laquelle ont participé les membres du conseil d'administration et les employés de la SADC Maria-Chapdelaine. Cette planification nous permettra de réorienter nos priorités et nos actions au cours des cinq prochaines années afin d'apporter une réponse adéquate sur les enjeux importants pour notre collectivité.

Au cours de la dernière année, le conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises et le comité exécutif s'est réuni 4 fois. Quant au comité d'investissement, il a tenu 6 réunions. Je voudrais profiter de l'occasion pour remercier les différents membres bénévoles du conseil d'administration qui m'ont supporté dans ma tâche de président ainsi que le personnel de la SADC Maria-Chapdelaine.

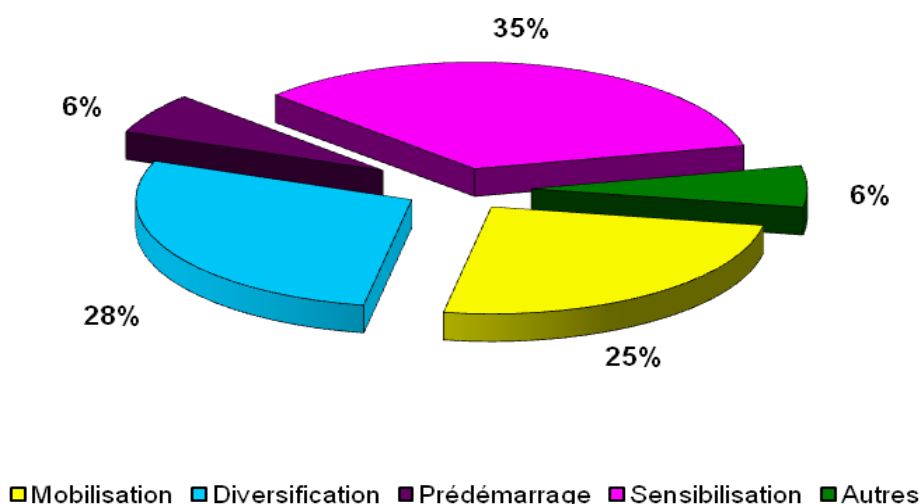
Léon-Paul Darveau, président

Rapport d'activités

Développement des collectivités

Le volet « Développement des collectivités », faisant partie des activités réalisées par la SADC Maria-Chapdelaine, se traduit par une participation à plus de 32 dossiers de nature collective, ayant eu une incidence sur 53 emplois (créés et maintenus). Ces projets collectifs ont généré des investissements de l'ordre de 670 942 \$.

Répartition des interventions de la SADC (2010-2011)



Les principaux dossiers d'appui à la collectivité auxquels la SADC s'est impliquée sur les plans technique et financier sont les suivants :

Projets :

Étude de la canneberge biologique sur sable

Investissement : 5 000 \$

En collaboration avec Agrinova, la SADC Maria-Chapdelaine a supporté la réalisation d'une étude visant l'adaptation de l'aménagement et de l'implantation de cannebergières biologiques sur sable, sous les conditions du Saguenay—Lac-Saint-Jean.

Objectif : Diversifier l'économie de son territoire.

Comité aluminerie Maria-Chapdelaine

Investissement : 15 000 \$

La SADC Maria-Chapdelaine a appuyé financièrement et techniquement le Comité aluminium pour la réalisation d'une étude de préféabilité concernant une éventuelle implantation

d'une aluminerie. La contribution du milieu pour ce projet s'élevant à 100 000 \$, la contribution non remboursable de la SADC Maria-Chapdelaine a été de 15 000 \$ cette année et elle est venue compléter la contribution de 5 000 \$ versée l'année précédente.

Objectif : Diversifier l'économie du territoire.

Centre de transformation alimentaire Maria-Chapdelaine Investissement : 5 250 \$

L'organisme « Les Jardins Maria-Chapdelaine » a officiellement ouvert son Centre de transformation alimentaire au sous-sol de la polyvalente de Normandin en mai 2011. Des investissements totaux de plus de 180 000 \$ ont été nécessaires à son implantation. La SADC Maria-Chapdelaine a supporté le projet par l'engagement de spécialistes qui ont installé et mis aux normes différents équipements de transformation agroalimentaires du Centre.

Objectif : Diversifier l'économie du territoire.

Formation sur le marketing de la BDC Investissement : 2 247 \$

En collaboration avec la Banque de développement du Canada (BDC), la SADC a organisé une formation avancée en commercialisation. Ce sont 10 entrepreneurs de chez nous qui y participent et ces demi-journées s'échelonnent jusqu'en juin 2011.

Objectif : Fournir des outils de développement à nos entrepreneurs.

Accros de la forêt Investissement : 5 000 \$

Initié par la Commission scolaire du Pays-des-Bleuets et le Cégep de Saint-Félicien, la SADC Maria-Chapdelaine a supporté la création et le déploiement de ce kiosque de démonstration et de diffusion de programmes de formation.

Événements :

Concours québécois en entrepreneuriat Investissement : 500 \$

La SADC Maria-Chapdelaine, en collaboration avec le Carrefour jeunesse-emploi du comté Roberval, les CLD Domaine-du-Roy et Maria-Chapdelaine, le Cégep de Saint-Félicien et la Commission scolaire du Pays-des-Bleuets, a participé à l'organisation de la 12^e édition de ce concours. Lors de la finale régionale tenue à la Salle de spectacles Desjardins Maria-Chapdelaine, M. Joël Paquet de Girardville et son entreprise JP Concept s'est vu récompensé.

Démo Forêt 2000 Investissement : 3 500 \$

La SADC Maria-Chapdelaine s'est inscrite comme partenaire pour l'organisation de l'édition 2010 qui s'est tenue du 26 au 28 août 2010. Divers conférences et ateliers ont permis à nos entrepreneurs forestiers de s'outiller davantage pour faire face aux nombreux défis de l'avenir.

Le Cabaret du succès 2011**Investissement : 500 \$**

La SADC Maria-Chapdelaine, en support à la Chambre de commerce et d'industrie de Dolbeau-Mistassini, est partenaire de cette soirée reconnaissance. La 4^e édition de l'événement visant à souligner le dynamisme des gens d'affaires de notre milieu a permis à 26 entreprises de se faire reconnaître par leurs pairs dans 8 catégories.

Programme de Bourses au mérite, Cégep de Saint-Félicien Investissement : 1 000 \$

La SADC Maria-Chapdelaine est partenaire de l'établissement d'enseignement dans sa reconnaissance des performances scolaire et parascolaire remarquables.

Colloque PME WEB**Investissement : 639 \$**

Organisé en novembre 2010 par les SADC Maria-Chapdelaine et Lac-Saint-Jean Ouest, ainsi que par les CLD Maria-Chapdelaine et Domaine-du-Roy, cette 2^e édition a permis aux différents conférenciers de sensibiliser nos promoteurs à l'importance du commerce électronique dans leur pratique d'affaires.

Comités :**Réseau des jeunes entrepreneurs de Maria-Chapdelaine Investissement : 925 \$**

Initié par l'agent jeunesse de la SADC Maria-Chapdelaine et en collaboration avec le CLD Maria-Chapdelaine, le CFP de Dolbeau-Mistassini et le Carrefour jeunesse-emploi, des ateliers de réseautage ont été réalisés pour des jeunes entrepreneurs de notre milieu.

Table locale de l'entrepreneuriat jeunesse Investissement : 500 \$

Plusieurs intervenants socio-économiques et du monde scolaire de tout le comté Roberval se regroupent pour favoriser le développement de l'entrepreneuriat individuel et collectif chez les jeunes. Pour une troisième année, la SADC Maria-Chapdelaine a collaboré à l'organisation d'un colloque annuel sur l'entrepreneuriat jeunesse, lequel s'est tenu dans les 2 Centres de formation professionnelle du comté Roberval. Ainsi, ce sont plus de 400 jeunes qui ont été sensibilisés à l'entrepreneuriat jeunesse, en novembre 2010.

Table MigrActive du comté Roberval

La SADC Maria-Chapdelaine, en collaboration avec plusieurs partenaires issus des MRC de Maria-Chapdelaine et Domaine-du-Roy, œuvre à mobiliser le milieu socio-économique pour lutter contre notre bilan migratoire régional négatif.

Table agroalimentaire du Saguenay—Lac-Saint-Jean

La SADC Maria-Chapdelaine est membre de l'Équipe Synergie de la Table agroalimentaire.

Objectif : Promouvoir, soutenir et réaliser des projets et des actions liés aux enjeux du secteur de l'agroalimentaire en concertation avec les acteurs régionaux.

Table de développement de la main-d'œuvre

La SADC Maria-Chapdelaine fait partie de la table de développement de la main-d'œuvre. Ce comité a été relancé par le Centre local de développement (CLD) Maria-Chapdelaine en 2010. Il s'inscrit dans la mise en œuvre du PALÉE 2010-2013 dont les axes d'interventions sont la cohérence des actions de soutien à l'entrepreneuriat et l'adéquation entre la formation et le marché du travail.

Comité consultatif agricole

Ce comité a pour objet d'analyser toute question relative à l'aménagement du territoire agricole, à la pratique des activités agricoles et aux aspects environnementaux reliés à l'agriculture et de soumettre des recommandations à la MRC de Maria-Chapdelaine.

Réseau des SADC du Québec

Le Réseau des SADC et CAE est un regroupement d'organismes à but non lucratif voué au développement des collectivités. Le Réseau compte 57 Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) et 10 Centres d'aide aux entreprises (CAE), tous autonomes.

Créavenir de Desjardins

La SADC Maria-Chapdelaine, le CLD, le Carrefour jeunesse-emploi et les caisses Desjardins de notre MRC sont les partenaires de ce programme qui soutient l'entrepreneuriat jeunesse. Six (6) projets ont été approuvés au cours de l'exercice.

Comité multiressources

Ce comité vise à proposer des orientations de développement reliées aux territoires forestiers. Il fait la gestion des TPI et fournit un avis en rapport avec le PMVRMF – volet II.

Équipe rurale Québec

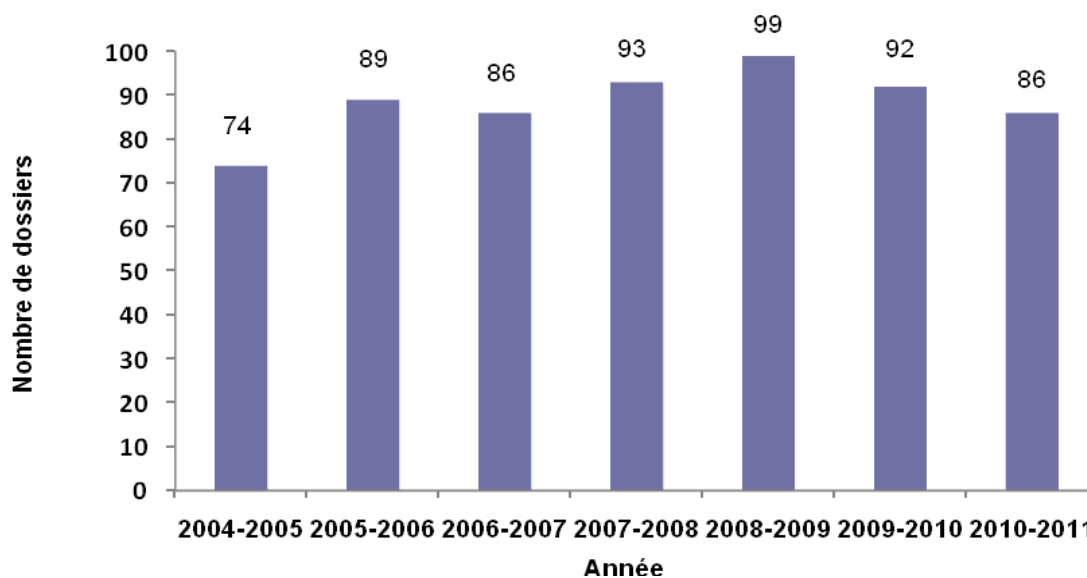
Le Secrétariat rural travaille de concert avec les principaux ministères et agences du gouvernement fédéral, ainsi qu'avec le secteur bénévole et communautaire et les organisations non gouvernementales, pour développer des initiatives qui soutiennent le développement de collectivités innovantes et compétitives. Sous la gouverne du Secrétariat rural qui se rapporte à Agriculture et Agroalimentaire Canada, on a créé dans chaque province et territoire, une équipe rurale qui se compose de représentants de différents paliers gouvernementaux et d'intervenants clés. La SADC Maria-Chapdelaine participe à un projet pilote permettant de valider la contribution possible de l'Équipe rurale Québec à divers projets se déroulant sur le territoire couvrant la MRC de Maria-Chapdelaine.

Objectif : Mobilisation des organisations fédérales pour un meilleur accompagnement terrain du monde rural.

Support aux entreprises

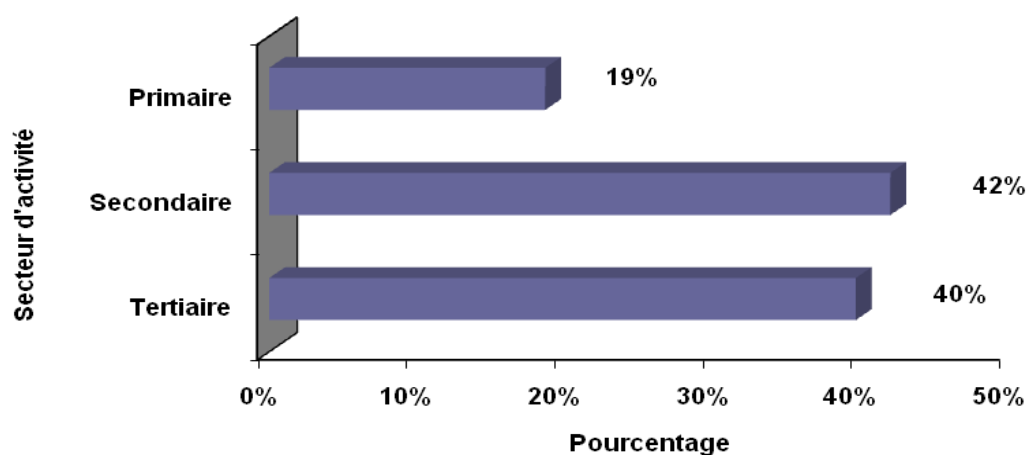
Au cours de l'année 2010-2011, la SADC s'est impliquée dans 86 dossiers d'entreprises privées.

Évolution du nombre de dossiers de 2004 à 2011



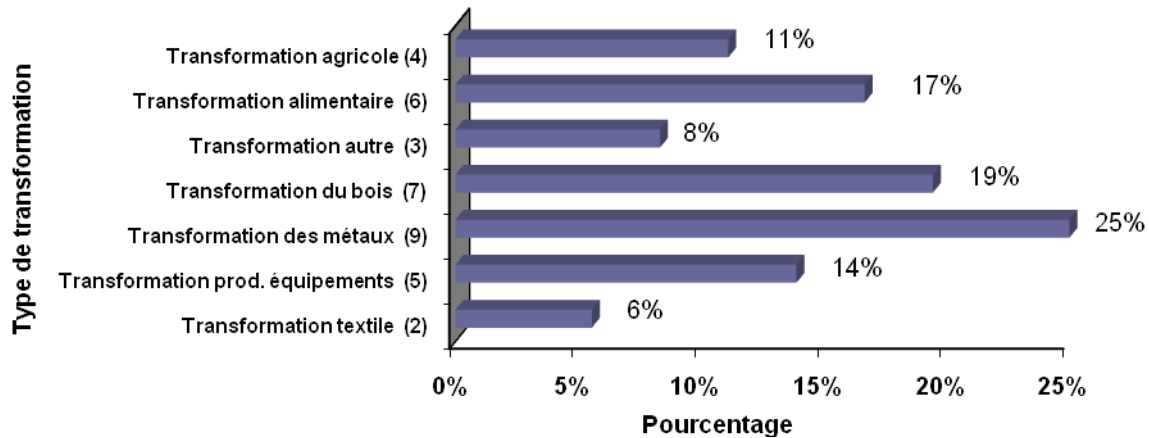
Des 86 entreprises clientes qui ont fait une demande d'intervention à la SADC, 34 proviennent du secteur tertiaire, 36 du secteur secondaire et 16 du secteur primaire.

Répartition des entreprises clientes par secteur d'activité

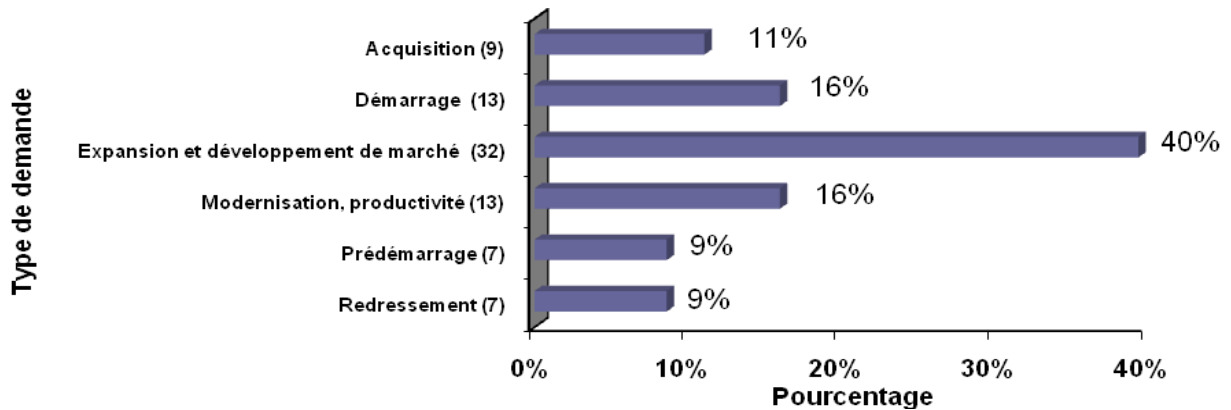


Le secteur de la transformation des métaux représente 25 % de l'ensemble de nos clients, le secteur de la transformation du bois en représente 19 %, pour un total de 16 entreprises. Les 20 autres entreprises œuvrent dans différents domaines de transformation.

Répartition des dossiers du secteur manufacturier

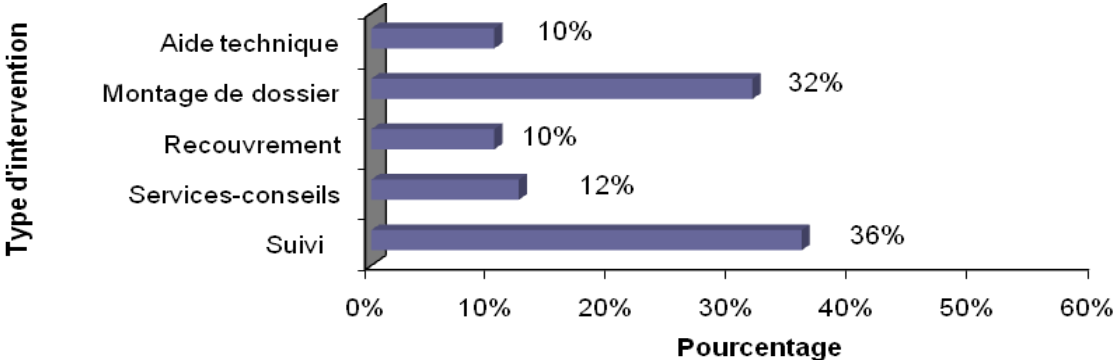


Répartition des demandes des clients



Pour chaque projet, la SADC effectue différents types d'interventions. Chacune d'elles nécessite une approche personnalisée de la part du personnel. Pour l'année 2010-2011, les services-conseils représentent 12 % des interventions, le montage de dossiers 32 % et le suivi de dossiers 36 %. Il est à noter que certaines interventions sont concomitantes.

Interventions effectuées

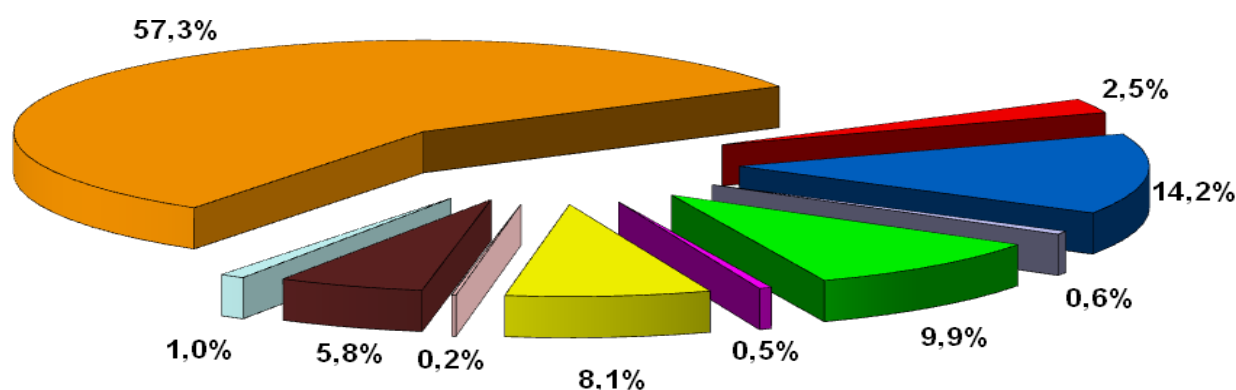


Rapport financier

Investissements totaux

La SADC a contribué à générer des investissements totaux de l'ordre 6 885 913 \$ ayant une incidence sur 257 emplois (créés et maintenus).

Répartition des investissements totaux (2010-2011)

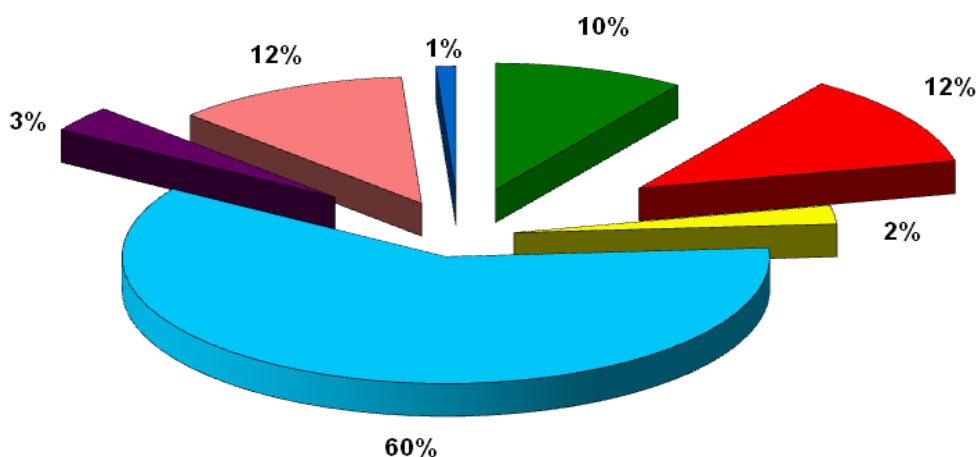


| | | | |
|---|--|------------------|---------------------|
| ● | Fonds investissement SADC | 556 000 \$ | |
| ● | Fonds d'investissement SJ | 67 500 \$ | |
| ● | Projet dév. local par la SADC (Réseau) | 33 920 \$ | |
| ● | Projet dév. local soutenu par la SADC | <u>11 433 \$</u> | |
| | Sous-total SADC | | 668 853 \$ |
| ● | Mise de fonds promoteurs | 979 529 \$ | |
| ● | Financement bancaire | 3 948 660 \$ | |
| ● | Programmes gouvernementaux | 681 000 \$ | |
| ● | Subventions | 172 875 \$ | |
| ● | DEC | 396 496 \$ | |
| ● | Autres | <u>38 500 \$</u> | |
| | Sous-total autres | | <u>6 217 060 \$</u> |
| | | | <u>6 885 913 \$</u> |

Fonds d'investissement

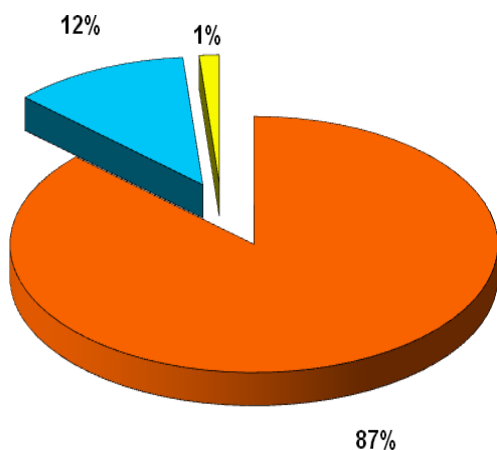
Au cours de l'année 2010-2011, la SADC a injecté 556 000 \$ générant ainsi des investissements totaux de 5 688 064 \$. Ces investissements ont eu un impact sur 247 emplois.

Répartition des investissements générés (2010-2011)



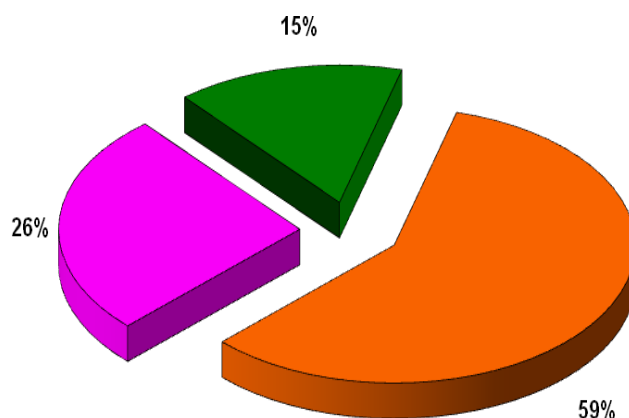
| | | | |
|---------------------------|------------|-----------------------------|--------------|
| ■ SADC | 556 000 \$ | ■ Entrepreneurs | 700 562 \$ |
| ■ Subventions | 137 875 \$ | ■ Financement bancaire | 3 502 376 \$ |
| ■ DEC (aide remboursable) | 196 496 \$ | ■ Organismes gouver. (prêt) | 681 000 \$ |
| ■ Autres | 23 500 \$ | | |

Répartition de l'utilisation des fonds



■ Immobilisations ■ Fonds de roulement ■ Consolidation

Secteur d'activité



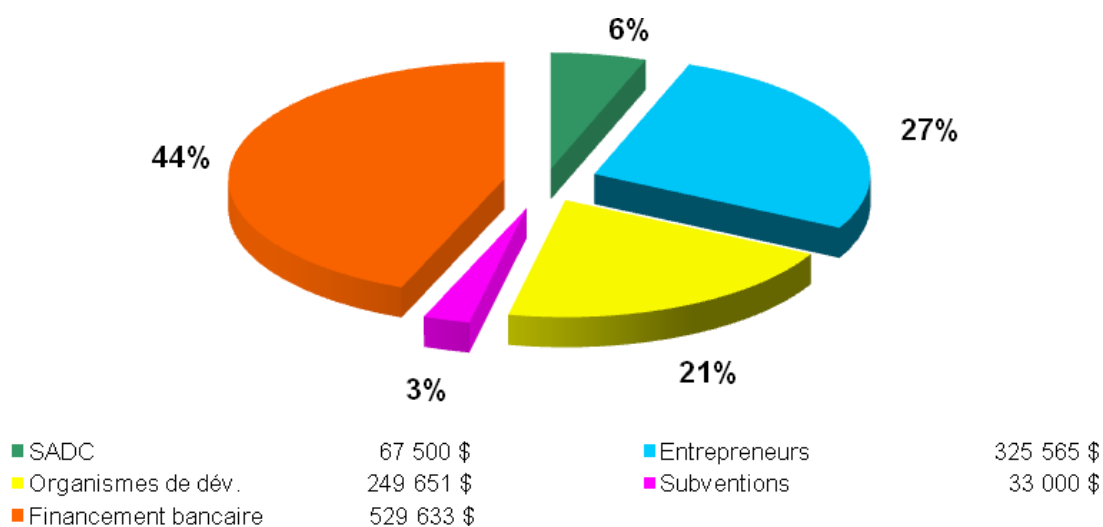
■ Primaire ■ Secondaire ■ Tertiaire

Stratégie jeunesse

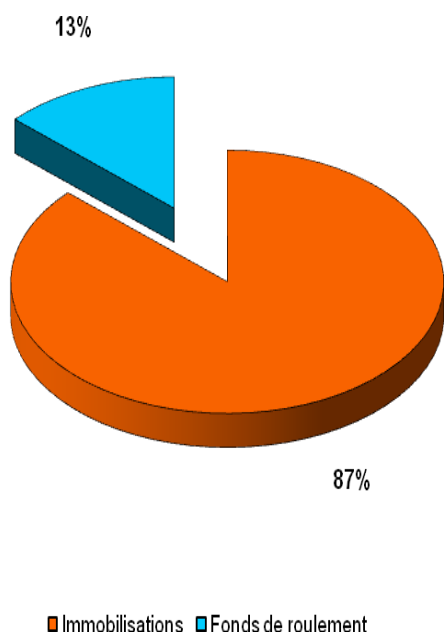
Ce programme s'adresse à une clientèle jeune (18 à 35 ans) et permet un congé d'intérêts de 24 mois. Le promoteur peut bénéficier d'un prêt pouvant atteindre 15 000 \$.

Au cours de l'année 2010-2011, la SADC a injecté 67 500 \$ dans 6 dossiers, générant des investissements totaux de 1 205 349 \$. Ces investissements ont eu un impact sur 10 emplois.

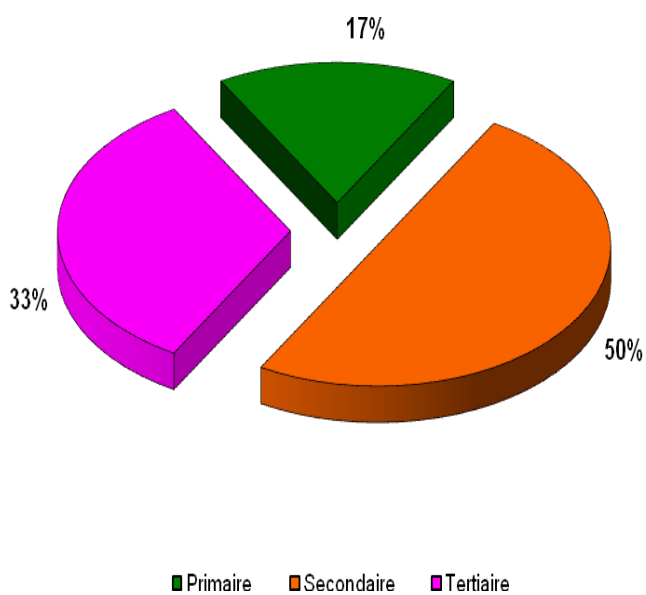
Répartition des investissements générés (2010-2011)



Répartition de l'utilisation des fonds



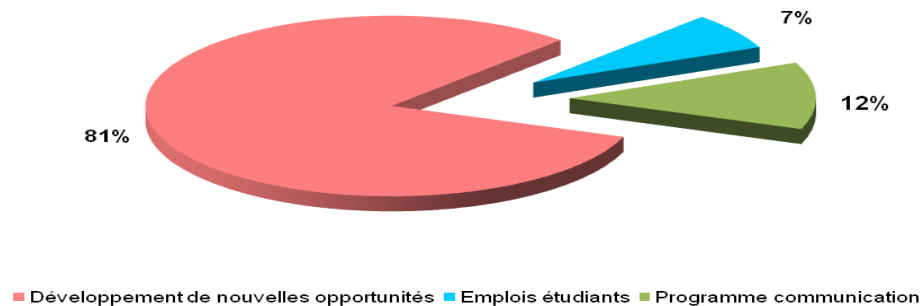
Secteur d'activité



Projet de développement local réalisé par la SADC Maria-Chapdelaine (enveloppe Réseau)

Cette enveloppe vise à favoriser la mise en œuvre des projets permettant d'acquérir des informations ou des données sur les possibilités et les enjeux de développement de la collectivité. Elle nous a aussi permis d'engager une ressource étudiante pour 6 semaines à l'automne 2010.

Enveloppe 2010-2011 : 41 650 \$

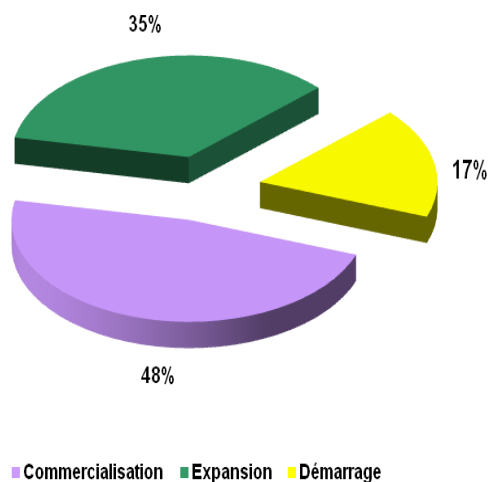


Projet de développement local soutenu par la SADC Maria-Chapdelaine

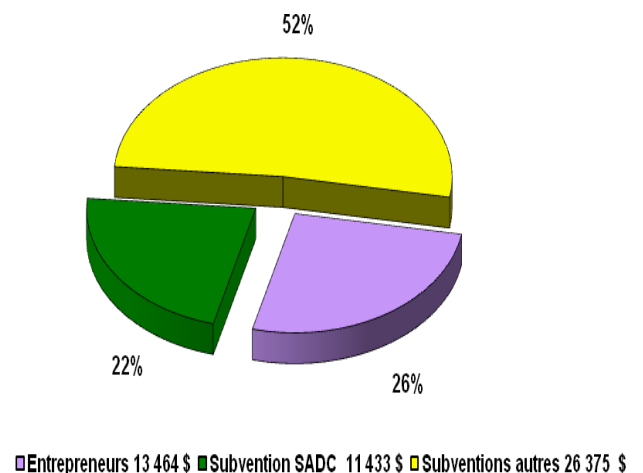
Cette enveloppe vise à favoriser l'émergence de nouvelles microentreprises (moins de 10 employés) ou la croissance de celles existantes pour des projets à caractère novateur et/ou de commercialisation. Ce programme a permis de générer des investissements totaux de 51 272\$.

Enveloppe 2010-2011 : 11 433 \$

Répartition de l'utilisation des fonds



Répartition des investissements générés



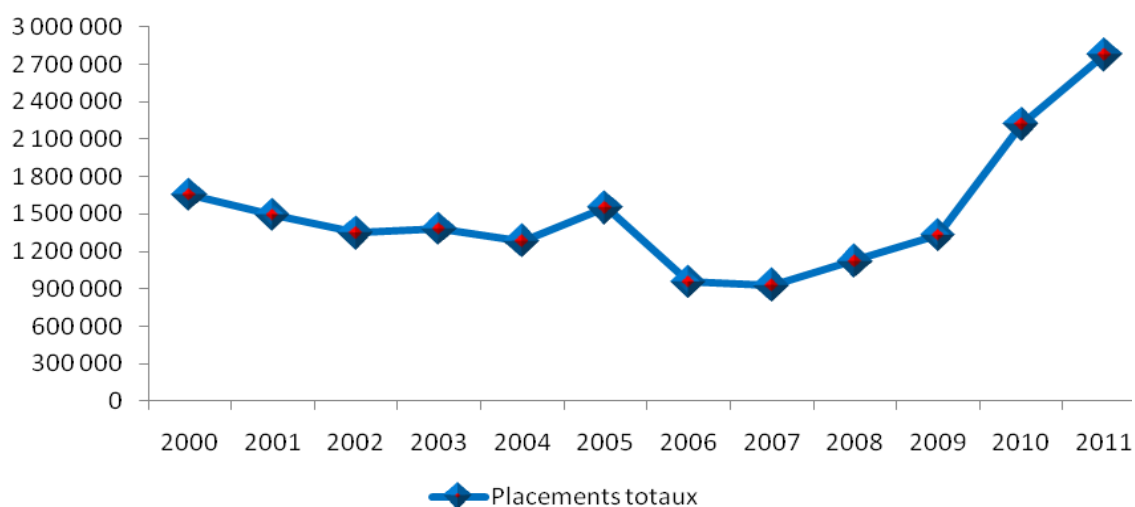
État du portefeuille

Depuis l'année 2000, l'évolution de la valeur du portefeuille indiquait une tendance à la baisse. Cette tendance pouvait s'expliquer en partie par :

- Le resserrement des normes comptables;
- Le type d'économie régionale;
- L'investissement en démarrage d'entreprise;
- L'investissement dans des entreprises innovatrices (produits à valeur ajoutée);
- La crise forestière.

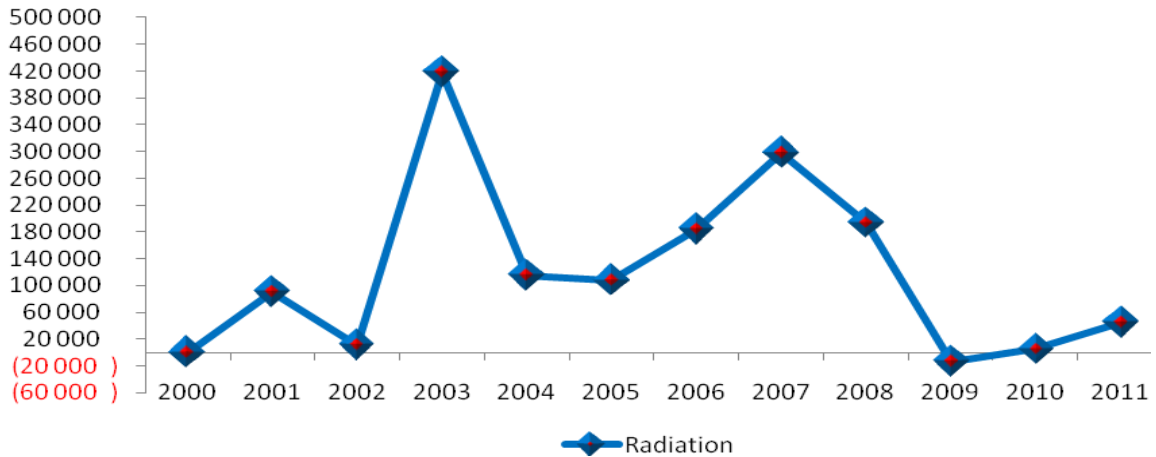
En 2007, suite à l'analyse du fonds, des mesures correctives ont été mises en place afin d'en assurer la pérennité. Ces mesures portent fruit et la valeur du portefeuille est maintenant à la hausse.

Évolution du portefeuille du Fonds d'investissement (2000-2011)



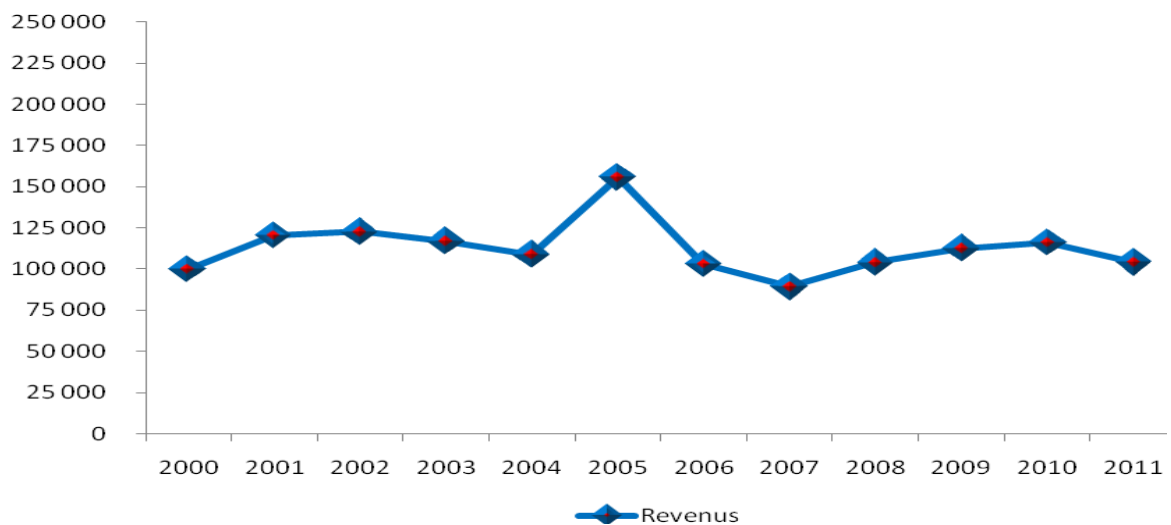
Les radiations de prêts effectuées depuis 2000 se chiffrent à plus de 1 453 287 \$ au 31 mars 2011. Elles ont également eu une incidence directe sur la valeur du portefeuille.

Évolution des radiations du portefeuille du Fonds d'investissement (2000-2011)



La valeur du portefeuille influence directement les revenus qu'il génère. De 2007 à 2010, les revenus ont augmenté pour régresser légèrement en 2011, en raison de la baisse des revenus d'honoraires de gestion. Ils sont de l'ordre de 104 332 \$ pour l'année se terminant le 31 mars 2011.

Évolution des revenus générés par le Fonds d'investissement (2000-2011)



Plan d'action

Le plan d'action 2011-2012 de la SADC Maria-Chapdelaine repose sur les éléments suivants :

Axe d'intervention 1 : Appui au développement économique local

- 1.1 Appuyer les collectivités dans leurs besoins spécifiques de développement;
- 1.2 Accompagner et appuyer les collectivités dans la réalisation de projets structurants ou d'activités de transfert de connaissance (Enveloppe Réseau);
- 1.3 S'assurer que les Centres d'accès communautaire Internet (CACI) sont opérationnels;
- 1.4 Mettre en place une cellule de mentorat.

Axe d'intervention 2 : Appui aux entreprises et au développement de l'emploi

- 2.1 Accompagner, orienter, et soutenir les promoteurs notamment dans les secteurs manufacturier, agroalimentaire, forestier, minier et touristique;
- 2.2 Développer, à partir des fonds d'investissement, des produits financiers adaptés aux besoins des PME pour soutenir la recherche et l'innovation;
- 2.3 Financer des entreprises dans les secteurs ciblés;
- 2.4 Offrir un support-conseil en commercialisation et en innovation par des intervenants spécialisés.

Axe d'intervention 3 : Appui à l'entrepreneuriat jeunesse

- 3.1 Offrir de l'aide technique et des conseils pour les entrepreneurs âgés de 18 à 35 ans;
- 3.2 Financer des entrepreneurs âgés de 18 à 35 ans;
- 3.3 Assurer un suivi spécifique aux jeunes entrepreneurs;
- 3.4 Collaborer avec les organismes s'occupant de la relève entrepreneuriale;
- 3.5 Participer à des activités et à des comités touchant l'entrepreneuriat jeunesse.

Axe d'intervention 4 : Efficience et le positionnement de l'organisation

- 4.1. S'assurer de l'amélioration continue des compétences des membres de l'équipe;
- 4.2. Renforcer le processus d'analyse des dossiers de financement;
- 4.3. Renforcer le suivi des dossiers financés;
- 4.4. Développer et mettre en œuvre un plan de promotion et de communication;
- 4.5. Aménager les bureaux dans des nouveaux locaux.

Le plan d'action 2011-2012 est disponible au bureau de la SADC Maria-Chapdelaine pour consultation.

Budget

Budget - Fonds d'opérations pour l'exercice se terminant le 31 mars 2012

| (en \$ CDN) | Gestion des fonds | Développement local | Stratégie jeunesse | Total |
|--|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| PRODUITS | | | | |
| Développement économique Canada | 280 362 | 60 000 | 60 000 | 400 362 |
| Autres revenus | | | | - |
| | 280 362 | 60 000 | 60 000 | 400 362 |
| CHARGES | | | | |
| Salaires | 169 417 | 48 861 | 31 825 | 250 103 |
| Charges sociales | 17 389 | 1 055 | 3 495 | 21 939 |
| Assurances collectives | 4 356 | 264 | 1 895 | 6 515 |
| Contribution au régime de retraite | 8 985 | 520 | 1 591 | 11 096 |
| Loyer | 16 200 | | 4 270 | 20 470 |
| Assurances | 3 400 | | 150 | 3 550 |
| Entretien du local | 3 200 | | 850 | 4 050 |
| Entretien des équipements | 2 400 | | 500 | 2 900 |
| Voyages et déplacements | 10 000 | | 1 500 | 11 500 |
| Frais de représentation | 7 000 | | 1 200 | 8 200 |
| Frais de réunion | 1 500 | | 500 | 2 000 |
| Poste | 600 | | | 600 |
| Papeterie et fournitures | 3 500 | | 2 000 | 5 500 |
| Télécommunication | 3 500 | | 1 200 | 4 700 |
| Cotisations et affiliations | 3 750 | | 500 | 4 250 |
| Publicité | 5 000 | | 3 724 | 8 724 |
| Perfectionnement | 5 000 | | 1 000 | 6 000 |
| Frais de vérification | 3 900 | | 1 000 | 4 900 |
| Services professionnels | 9 065 | | 2 000 | 11 065 |
| Frais bancaires | 2 200 | | 800 | 3 000 |
| Achat d'équipements | | | | - |
| Autres - activités de développement local | | 9 300 | | 9 300 |
| | 280 362 | 60 000 | 60 000 | 400 362 |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | | | | |
| | - | - | - | - |